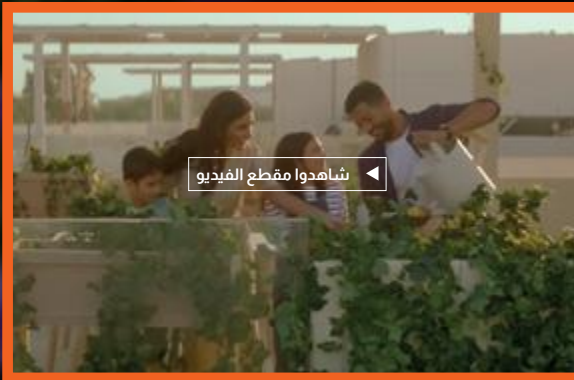


3	نموذج العمل
4	جغرافيتنا
6	أبرز الإنجازات في عام 2023
8	وجهاتنا الرائدة
14	كلمة رئيس مجلس الإدارة
15	كلمة الرئيس التنفيذي
17	نظرة عامة على السوق
33	إطار العمل الاستراتيجي
38	ملخص الاستدامة
	بيان الرئيس التنفيذي للشؤون
46	المالية والاستدامة
	المراجعة التشغيلية
48	الدار للتطوير
64	الدار للاستثمار
81	إدارة المخاطر
	مقاييس المنظمة الأوروبية
91	للعقارات العامة

في الدار، نلتزم التزاماً عميقاً بالاستدامة



أنقر هنا للانتقال
إلى تقرير الاستدامة ←

ملخص الاستدامة

تقرير الإدارة

في هذا القسم

3	نموذج العمل
4	جغرافيتنا
6	أبرز الإنجازات في عام 2023
8	وجهاتنا الرائدة
14	كلمة رئيس مجلس الإدارة
15	كلمة الرئيس التنفيذي
17	نظرة عامة على السوق
33	إطار العمل الاستراتيجي
38	ملخص الاستدامة
	بيان الرئيس التنفيذي للشؤون
46	المالية والاستدامة
	المراجعة التشغيلية
48	الدار للتطوير
64	الدار للاستثمار
81	إدارة المخاطر
91	مقاييس المنظمة الأوروبية للقرارات العامة

التقدم المحرز على صعيد الاستدامة في عام 2023

كان عام 2023 متميزاً في مجال الاستدامة على مستوى المنطقة. لقد أكدت خلاله دولة الإمارات مجدداً التزامها الراسخ بالتعامل مع قضية تغير المناخ من خلال "عام الاستدامة" الذي أطلقته العام الماضي. توجت تلك الجهود من خلال استضافة الدولة التاريخية لمؤتمر الأمم المتحدة لتغير المناخ (COP 28) لتصبح الإمارات وجهة عالمية رائدة للتحرك الدولي من أجل الحد من آثار تغير المناخ.

الحلول المتكاملة لتطوير وإدارة العقارات في الشرق الأوسط، أمامنا فرصة فريدة ومسؤولية كبيرة لتحويل هذه الرؤية إلى واقع.

الاستدامة جزء لا يتجزأ من استراتيجيتنا المؤسسية وتطوير أعمالنا على المدى الطويل، ونحن حريصون دائماً على إحداث أثر إيجابي مستدام.

أحرزت شركة الدار في عام 2023 تقدماً كبيراً في مسيرتنا نحو مستقبل أكثر استدامة، حيث عملنا بدأ بيد مع الأطراف المعنية لإحداث التغيير الإيجابي على مستوى شركائنا ومنطقتنا.

نحن نؤمن بأهمية جودة الحياة، ليس فقط لأنفسنا بل للعالم والأجيال القادمة، مما يعني إنشاء مساحات مستدامة وملهمة، تثرى حياة الإنسان وتحضن المجتمعات، وتعايش بانسجام مع الطبيعة. بصفتنا شركة رائدة في مجال تقديم



3	نموذج العمل
4	جغرافيتنا
6	أبرز الإنجازات في عام 2023
8	وجهاتنا الرائدة
14	كلمة رئيس مجلس الإدارة
15	كلمة الرئيس التنفيذي
17	نظرة عامة على السوق
33	إطار العمل الاستراتيجي
38	ملخص الاستدامة
46	بيان الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والاستدامة
48	المراجعة التشغيلية
64	الدار للتطوير
81	الدار للاستثمار
91	إدارة المخاطر
	مقاييس المنظمة الأوروبية للعقارات العامة



يسعدنا أن نعلن عن إطلاق إطار الاستدامة المحدث لدينا والذي يمثل الأساس الراسخ لاستراتيجيتنا المستقبلية في الدار، مستهدفين به تعزيز النمو المستدام والمستمر في جميع أقسام ومجالات العمل.

سلوى المغلحي،

مدير إدارة الاستدامة والمسؤولية المجتمعية المؤسسية في الدار العقارية

إطار عمل الاستدامة في الدار

قُمت بتحديث إطار عملنا إدراكًا منا بأن الاستدامة تمثل ميزة استراتيجية لشركة الدار. ولتحقيق أهدافنا الطموحة، فإننا ننظر إلى كافة مجالات المجموعة لمعالجة القضايا التي يهتم بها عملاؤنا ومساهمونا. ويشمل ذلك الموضوعات البيئية مع التركيز على تحقيق الحياد الصفري، وتحقيق تأثير إيجابي على المجتمع، والتعاون مع أصحاب المصلحة، مسترشدين بمبادئ وأسياسات حوكمة قوية.



أهداف الاستدامة

بناء مستقبل أفضل

نطمح لبناء ثقافة أعمال تكون فيها الاستدامة في صميم كل ما نقوم به، بحيث يرشد مفهوم الاستدامة الطريقة التي نعمل ونتعاون ونبتكر وننمو من خلالها.

أهدافنا بشأن الاستدامة:

بناء إرث من الالتزام بالمسؤولية

يجسد هذا الهدف التزامنا بالسلوكيات المهنية المسؤولة، ويشمل تطبيق المبادئ الرائدة في الحوكمة وإدارة المخاطر والممارسات المهنية الأخلاقية، بالإضافة إلى تطبيق الإجراءات المثلثة في مجال الصحة والسلامة.

اقرأ المزيد على الصفحة 45 ←

تحقيق قيمة مجتمعية

يترجم هذا الهدف التزامنا ببناء قيمة مجتمعية من خلال مشاريعنا التطويرية، ومحفظة أصولنا القائمة، واستثماراتنا في قطاعي التعليم والضيافة، حيث نركز على تلبية احتياجات وتطلعات موظفينا، وعملائنا، ومجتمعنا.

اقرأ المزيد على الصفحة 43 ←

بناء مساحات مستدامة

يركز هذا الهدف على كيفية تطبيقنا لقواعد الاستدامة في مختلف أنشطتنا الأساسية في تطوير وإدارة العقارات. نهدف إلى تطوير وإدارة مساحات مستدامة تتميز بأثر بيئي منخفض، مع التشجيع على الممارسات المستدامة.

اقرأ المزيد على الصفحة 41 ←

ركائز الاستدامة

البيئة

نتبنى النهج الاستباقي والمسؤول في تنفيذ كل مرحلة من دورة حياة الأصول على امتداد سلسلة القيمة.

الموظفون

نعمل على تطوير بيئة عمل مزدهرة ترتقي فيها المواهب وتنمو فيها المهارات وتولد الإمكانات.

المجتمع

نحن جزء من المجتمع، لذلك نصنع القرارات التي تعود بأفضل النتائج لجميع أصحاب المصلحة.

الاقتصاد

نعزز الرخاء الاقتصادي من خلال النمو المستقر والمسؤول والمتنوع.

ملخص الاستدامة (تتمة)

تقرير الإدارة

في هذا القسم

3	نموذج العمل
4	جغرافيتنا
6	أبرز الإنجازات في عام 2023
8	وجهاتنا الرائدة
14	كلمة رئيس مجلس الإدارة
15	كلمة الرئيس التنفيذي
17	نظرة عامة على السوق
33	إطار العمل الاستراتيجي
38	ملخص الاستدامة
	بيان الرئيس التنفيذي للشؤون
46	المالية والاستدامة
	المراجعة التشغيلية
48	الدار للتطوير
64	الدار للاستثمار
81	إدارة المخاطر
	مقاييس المنظمة الأوروبية
91	العقارات العامة

1. بناء أماكن ومساحات مستدامة

إنشاء أماكن مستدامة سيعود بالفائدة على كوكبنا والأجيال القادمة. وهذا يعني بناء أماكن مستدامة وملهمة تُثري الحياة، وتغذي المجتمعات، وتعيش في تناغم مع الطبيعة. وكشركة رائدة في تطوير واستثمار وإدارة العقارات في منطقة الشرق الأوسط، فنحن نمتلك المؤهلات والإمكانات لجعل هذه الرؤية واقع.

أهدافنا لتحقيق صافي الانبعاثات الصفري¹



تراجع بنسبة 97% في كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة ضمن النطاق 1 و2 و3

تحقيق انخفاض بنسبة 90% في انبعاثات النطاقين 1 و2

انخفاض بنسبة 45% في كثافة انبعاثات النطاق 3

خطتنا ومستهدفاتنا الخاصة بصافي الانبعاثات الصفرية

يفرض تغير المناخ مجموعة من المخاطر التي تعد من أهم التحديات وأكثرها تعقيداً التي تواجه مطوري ومالكي العقارات اليوم. لكن عام 2023 شكل منعطفاً هاماً للدار في التعامل مع تلك التحديات من خلال إطلاق خطتنا الهادفة لتحقيق صافي انبعاثات صفرية.

توضح خطة صافي الانبعاثات الصفري أهداف الدار والخطوات التي سنتخذها خلال مسيرتنا نحو خفض الانبعاثات الكربونية، وصولاً إلى الهدف النهائي المتمثل بتحقيق صافي الانبعاثات صفرية عبر جميع نطاقات أعمالنا بحلول عام 2050.

تتوافق خطتنا وأهدافنا في تحقيق صافي انبعاثات صفرية مع المعايير الخاصة بالشركات التي وضعتها مبادرة الأهداف المستتدة إلى العلم (SBTi)2، وأحدث الإرشادات الخاصة بالتخطيط للتحويل إلى صافي انبعاثات صفرية.

تعد خطة صافي الانبعاثات الصفرية دليلاً قوياً على التزامنا بخفض الكربون الكامل في مشاريعنا التطويرية، وإزالة الكربون من عملياتنا، حيث ننتهج نهجاً شمولياً كلياً عبر كامل سلسلة القيمة، من مرحلة التصميم والبناء، إلى إدارة العقارات والاستحواذ. وسيتم وضع الخطة موضع التنفيذ في ثمانية مجالات.

1. نخطط للحصول على تأكيد أهدافنا من مبادرة الأهداف المستتدة إلى العلم خلال عامين.



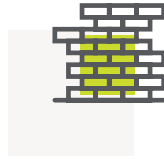
3	نموذج العمل
4	جغرافيتنا
6	أبرز الإنجازات في عام 2023
8	وجهاتنا الرائدة
14	كلمة رئيس الإدارة
15	كلمة الرئيس التنفيذي
17	نظرة عامة على السوق
33	إطار العمل الاستراتيجي
38	ملخص الاستدامة
	بيان الرئيس التنفيذي للشؤون
46	المالية والاستدامة
	المراجعة التشغيلية
48	الدار للتطوير
64	الدار للاستثمار
81	إدارة المخاطر
91	مقاييس المنظمة الأوروبية للعقارات العامة

وسائل تحقيق صافي الانبعاثات الصفيرية



4. الطاقة النظيفة

نعطي الأولوية لاستخدام الطاقة النظيفة من خلال التخلص من الانبعاثات الكربونية والحصول على طاقة نظيفة يتم توليدها من الشركات الحكومية.



3. البناء الأخضر

نحج منكمال لدورة حياة الأصول يعطي الأولوية للممارسات الصديقة للبيئة في مواقع العمل والحصول على مواد البناء منخفضة الكربون.



2. سلسلة توريد منخفضة الكربون

سلسلة التوريد التي تدعمها الدار بهدف التوصل إلى أفكار مبتكرة على مستوى المنتجات والمواد وعمليات التصنيع منخفضة الكربون.



1. تصميم منخفض الكربون

اعتماد معيار الدار للتصميم المستدام الذي يهدف إلى تطبيق خيارات التصميم النشطة والسلبية منخفضة الكربون، وتحقيق أقصى قدر من معدلات كفاءة الطاقة وأداء المباني، وتعزيز مرونة الأصول في مواجهة تغير المناخ.



8. عمليات الاستحواذ المستدامة

تستلهم جميع عمليات الاستثمار والاستحواذ الجديدة للشركة المعايير التي تُراعي كافة معايير الاستدامة في عملية اتخاذ القرار الاستثماري.



7. الاقتصاد الدائري

التخلص من النفايات بصورة أفضل خلال مرحلة التصميم والبناء والاستخدام، وإعطاء الأولوية لتفادي إرسال النفايات إلى المكبات، وزيادة معدلات إعادة تدوير المياه المبتذلة ودعم قطاع النفايات المحلي.



6. مبادرات المستأجرين

وضع برنامج لإشراك المستأجرين فيما يتعلق بجميع الأصول المؤجرة والمدارة، وتقديم التوجيه والدوافع لسلوكيات أكثر استدامة.



5. كفاءة وإدارة الموارد

الارتقاء بالأنظمة الحالية للحد من التسرب وتحسين كفاءة استخدام الأصول.



ملخص الاستدامة (تتمة)

2. تحقيق القيمة المجتمعية

تعكس طريقتنا التي تتمحور حول الإنسان وتركز على العميل التزامنا بتقديم حلول مستدامة وتحسين الرفاهية كجزء لا يتجزأ من عملياتنا. نلتزم بتقديم خدمات وتجارب استثنائية بشكل دائم لكل عملائنا من خلال مجموعتنا المتنوعة التي تشمل العقارات السكنية والتجارية والمكاتب، بالإضافة إلى العقارات المعنية بالتعليم والضيافة.

تعتبر عملية تحقيق القيمة الاجتماعية، جنباً إلى جنب مع مبادراتنا البيئية والتزامنا نحو تحقيق صافي انبعاثات صفري جزءاً لا يتجزأ من وعدنا الشامل بإنشاء أماكن ومجتمعات تساهم في تحسين جودة الحياة لعملائنا. ندمج هذا النهج في جميع مشاريعنا واستثمارنا لضمان أن تكون جزءاً فاعلاً في تشكيل اقتصاد ومجتمع ينسجم بالحدائق والاستدامة.

نحن ملتزمون بتطوير وتشغيل أماكن شاملة ومستدامة تعزز الصحة الذهنية والجسدية للأفراد الذين يسكنون أو يزورون هذه الأماكن، مستفيدين من التنوع الوظيفي لمجتمعاتنا. نستمر في ابتكار حلول تركز على الإنسان ونعتمد على التكنولوجيا الرقمية للتفاعل مع عملائنا، مع التأكيد على تلبية احتياجاتهم وتفضيلاتهم في كل خطوة نقوم بها.

تقرير الإدارة

في هذا القسم

3	نموذج العمل
4	جغرافيتنا
6	أبرز الإنجازات في عام 2023
8	وجهاتنا الرائدة
14	كلمة رئيس مجلس الإدارة
15	كلمة الرئيس التنفيذي
17	نظرة عامة على السوق
33	إطار العمل الاستراتيجي
38	ملخص الاستدامة
	بيان الرئيس التنفيذي للشؤون
46	المالية والاستدامة
	المراجعة التشغيلية
48	الدار للتطوير
64	الدار للاستثمار
81	إدارة المخاطر
	مقاييس المنظمة الأوروبية
91	العقارات العامة

3	نموذج العمل
4	جغرافيتنا
6	أبرز الإنجازات في عام 2023
8	وجهاتنا الرائدة
14	كلمة رئيس مجلس الإدارة
15	كلمة الرئيس التنفيذي
17	نظرة عامة على السوق
33	إطار العمل الاستراتيجي
38	ملخص الاستدامة
	بيان الرئيس التنفيذي للشؤون
46	المالية والاستدامة
	المراجعة التشغيلية
48	الدار للتطوير
64	الدار للاستثمار
81	إدارة المخاطر
	مقاييس المنظمة الأوروبية
91	العقارات العامة

دعم المجتمعات المحلية

ترتكز أنشطتنا الهادفة إلى التواصل مع المجتمعات المحلية على ثلاثة مفاهيم: العيش، والانتماء، والاستدامة.

العيش



مجتمعات صحية وسعيدة

الهدف

انطلاقاً من هدفنا في توفير حياة صحية سعيدة، نلتزم بتضمين استراتيجيتنا للتأثير الاجتماعي الإيجابي عبر مجتمعات الدار وخارجها لتلبية جميع الاحتياجات الإنسانية.

- الحصول على السكن والأمان
- مجتمعات صحية سعيدة
- الحصول على تعليم جيد



الانتماء



مجتمعات شاملة يسهل الوصول إليها

الهدف

نلتزم ببناء اقتصاد مفتوح شامل يحتضن التنوع ويحفز الاندماج ويعزز الشعور بالانتماء. بصفتنا شركة مسؤولة اجتماعياً، ندرك مسؤوليتنا في إنشاء وإثراء مجتمعات تحتضن الجميع. لتحقيق ذلك، نركز على ما يلي:

- تمكين أصحاب الهمم
- تحسين رفاهية العمال
- حملات الإغاثة للمجتمعات الضعيفة
- تطوير مجتمعات يسهل على الجميع الوصول إليها



الاستدامة



مجتمعات مرنة ومبتكرة

الهدف

هدفنا هو بناء مجتمعات مرنة ومبتكرة من خلال تنفيذ حلول ترفد المنظومة المجتمعية الحيوية لحولة الإمارات، وتدعم تحول الدولة إلى مجتمع قائم على المعرفة، وتعزز مستوى التوظيف في القوى العاملة.

- تمكين ريادة الأعمال الاجتماعية
- رعاية المواهب الوطنية الإماراتية
- توسيع نطاق التواصل مع المجتمع المحلي والشباب



ملخص الاستدامة (تتمة)

تقرير الإدارة

في هذا القسم

3	نموذج العمل
4	جغرافيتنا
6	أبرز الإنجازات في عام 2023
8	وجهاتنا الرائدة
14	كلمة رئيس مجلس الإدارة
15	كلمة الرئيس التنفيذي
17	نظرة عامة على السوق
33	إطار العمل الاستراتيجي
38	ملخص الاستدامة
	بيان الرئيس التنفيذي للشؤون
46	المالية والاستدامة
	المراجعة التشغيلية
48	الدار للتطوير
64	الدار للاستثمار
81	إدارة المخاطر
	مقاييس المنظمة الأوروبية
91	العقارات العامة

3. بناء إرث من الالتزام بالمسؤولية

يُعد بناء إرث من الالتزام بالمسؤولية عنصراً أساسياً لهدفنا المتمثل في تطوير الأعمال التجارية على المدى الطويل، وتحقيق صافي الانبعاثات الصفري وخلق قيمة اجتماعية. إن نهجنا تجاه الحوكمة القوية يدعمه أدوات شاملة للبيئة والمجتمع والحوكمة، وأطر إدارة المخاطر، والقيادة الواضحة التي تدعم نهج الاستدامة المركزي لدينا.

ندرك مسؤوليتنا تجاه موظفينا والقوى العاملة بشكل أوسع ونطمح لأن نصبح صاحب عمل مثالي يستقطب ويحافظ على الكفاءات الاستثنائية، والذين يلعبون دوراً مهماً في تطوير ونمو أعمالنا.

تتواجد قيم التنوع والنمو والشراكة والرغبة في التفوق في قلب ثقافتنا المؤسسية، حيث تظهر بوضوح في كل جانب من جوانب عملنا ابتداءً من الإدارة العليا، وتقدم برنامجاً شاملاً لتنمية المواهب والتدريب يساهم في إثراء المسار المهني لكل من موظفينا.

نحافظ على معايير عالية للصحة المهنية والسلامة لموظفينا وقوى العمل الأوسع، ويتطلب هذا تدريباً دقيقاً وسياسات قوية بجانب التفاعل المستمر مع مفاولينا وسلسلة التوريد لضمان بيئة عمل آمنة للجميع.

أنقر هنا للانتقال
إلى تقرير الاستدامة ←

الدار
ALDAR